

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA

INFORME DE GESTIÓN Y RESULTADOS AÑO 2022

PRESENTADO A:

ASAMBLEA GENERAL 2023

EDGARDO LIBERATO PARRA
DIRECTOR EJECUTIVO

BOGOTÁ COLOMBIA
MARZO 2023

INTRODUCCIÓN

La ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA; construye de manera sistemática el plan de desarrollo estratégico para el periodo de ejecución del año 2022, el cual recopila las inquietudes y proyecciones manifestadas por los Recicladores organizados en ella; Partiendo que el esfuerzo que realizamos los Recicladores organizados en busca del reconocimiento que nos merecemos por la titánica labor de disminuir el potencial de residuos a disponer en los rellenos sanitarios, la construcción de importante capital social y la conservación de los recursos naturales, debe ser complementada por el estado, la sociedad y la intervención internacional, en el sentido que de una u otra manera aportamos silenciosamente un grano de arena en la disminución al recalentamiento global.

La ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA; es el resultado de la unión de recicladores de oficio, que se destacan por trabajar en Bogotá desde hace más de veinte años, quienes han fusionado esfuerzos con el apoyo de diferentes entidades públicas y privadas para desarrollar un proceso productivo a través de sus actividades de recolección, selección, transporte y acopio de material reciclable para optimizar la cadena de valor en favor de la población recicladora, lo cual le permite su crecimiento.

La Asociación promueve con sus asociados, talleres de separación en la fuente y ha venido desarrollando un proceso de capacitación para el aforo de los residuos, el cual beneficia a los multiusuarios en la disminución de la tarifa de aseo con el respaldo de la Unidad administrativa Especial de Servicios Públicos UAESP. Se hace énfasis en la necesidad de hacer separación de residuos y los impactos positivos que el reciclaje aporta al ecosistema.

Fortalecimiento de la Legalización de la Organización.

Fortalecimiento Fuentes de Reciclaje

Gestión para la consecución de un Capital para la comercialización,

Presentamos una gestión que refleja el trabajo continuo que se debe realizar para lograr que esto sea posible, y que cada vez la esperanza de mantener y mejorar las condiciones de vida de los recicladores sea posible con nuestro propio esfuerzo y sobre todo el compromiso del gremio en sacar adelante todos estos ideales que nos hemos propuesto:

A continuación, en detalle del informe presentado a la máxima autoridad de la organización donde se detalla ampliamente la gestión y sus resultados.

En su fase inicial relaciona los Aspectos Generales Relacionados con la dirección de la Entidad menciona las actividades realizadas por la dirección señalas en las funciones de su cargo, en el mismo se detallan los aspectos contables, fiscales y tributarios más adelante se evidencian las demás acciones que se desarrollaron en cumplimiento a la ejecución del plan operativo y gestiones adicionales que se presentaron como oportunidad para el fortalecimiento de las organizaciones de base. En términos generales el cumplimiento del plan, es satisfactorio aunque el análisis desarrollado refleja que falta resolver problema básico y urgente

El presente Informe reúne la experiencia, aportes y conocimientos de la ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA y sus asociados, en la construcción de un proceso social sostenido que ha generado una dinámica y unos resultados positivos en el desarrollo de la entidad. Por último se han compilado elementos de las disposiciones legales emanadas en el marco del manejo de los residuos sólidos, tales como la Ley 142, y los decretos reglamentarios, en especial el 1713 de agosto 2002 y el 1505 los cuales incluyen el *componente de aprovechamiento* como nuevo aspecto a establecer en el esquema del Servicio

Público de Aseo y las disposiciones más recientes de la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico - CRA y el Decreto 564 de diciembre 2012 "Por medio del cual se adoptan disposiciones para asegurar la prestación del servicio público de aseo en el distrito capital, en concordancia con las órdenes impartidas por la Corte Constitucional en la Sentencia T-724 de 2003 y en los Autos números 268 de 2010, 275 de 2011 y 084 de 2012".

Esta oportunidad les ha valido a las organizaciones para establecer lazos de integración y demostrar el mejoramiento logrado en las condiciones de trabajo del gremio desarrollando la actividad, cuando esta se articula a la prestación del servicio de aseo.

La implementación de las **Acciones Afirmativas** promovidas por el fallo de la Corte Constitucional T-724 de 2003, no solo le aportan a la población Recicladora de Oficio, la oportunidad de la inclusión socioeconómica, sino que han beneficiado a la ciudad en su conjunto, en la medida que para ello se han emprendido acciones de Política Pública que dan cuenta del mejoramiento del sistema de aseo público en la prevención y reciclaje de residuos con el propósito de mitigar los impactos negativos sobre el medio ambiente.

IDENTIFICACIÓN

Nombre: ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RUTA

Sector: Economía Solidaria

Dirección: CL 15 58 36

Teléfono: 3173937528

Página WEB: <https://asorecicladoresrta.com>

Número de asociados: 314

Identificación tributaria y mercantil

C.I.U.U 3830

NIT 901.428.928-6

ID SSPD: 39072

Visión

La Asociación de recicladores fuertes en la RTA será en el año 2023, una asociación de recicladores prestadora del servicio público de aseo en la actividad complementaria de aprovechamiento, con valores de solidaridad, calidad, sostenibilidad y generadora de calidad de vida para sus recicladores.

MISIÓN

La Asociación de Recicladores Fuertes en la RTA tiene como misión la prestación del servicio público de aseo en la actividad de aprovechamiento, teniendo como base principios sostenibles, ambientales y sociales en busca de la dignificación de la calidad de vida de los recicladores y de sus familias rigiéndonos en el marco integral de la cadena productiva establecida para el manejo de los residuos sólidos y la conservación ambiental.

ASPECTOS GENERALES RELACIONADOS CON LA DIRECCIÓN DE LA ENTIDAD.

ANÁLISIS DEL ESTADO DE RESULTADOS Y EL BALANCE GENERAL

Los ingresos totales para el año 2022 fueron de \$8,320,577,535 millones de pesos, y, representaron un aumento del % 48.29 con relación al año anterior, lo que indica mejoras en la gestión de la organización, relacionada principalmente con el área comercial y las dinámicas de comercialización de los materiales reciclables existiendo mejoras en las estrategias de venta de los materiales, conociendo nuevos proveedores también los ingresos y gastos no operacionales se incrementaron puesto que la asociación ha tenido más gastos para la operatividad sin verse esto reflejado en las ganancias percibidas, ya que la organización ha requerido de más personas para llevar a cabo todos los procesos tanto administrativos como operativos en su funcionamiento en lo concerniente con la prestación del servicio público en la actividad de aprovechamiento y la comercialización de los residuos aprovechables.

Por otro lado, se participó en diferentes escenarios donde se invitó la organización para exponer su experiencia y necesidades, así pues los objetivos de la participación en el espacio que se pudo asistir con intervenciones, ponencias, en entidades públicas, universidades, convocadas por el sector público y privado.

De igual forma se participó en diferentes escenarios donde se invitó la organización para exponer su experiencia y necesidades con toda seguridad que se cumplió con los objetivos de la participación en el espacio que se pudo asistir con intervenciones, ponencias, en entidades públicas, universidades, convocadas por el sector público y privado.

Los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio.

Entre los primeros meses del año la organización se mantuvo estable, existiendo la

posibilidad continuar fortaleciendo los centros de trabajo en donde está presente la organización, a la vez, es importante nombrar que al cierre del ejercicio la asociación sigue contando con 9 centros de trabajo, con una variación en los centros de trabajo inscritos ante la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios, aumentado y siendo aceptado por la entidad un centro de trabajo más quedando así con siete (7) centros de trabajo.

Indicará la evolución previsible de la sociedad.

Los efectos de la reforma tributaria del año 2021 y de la fluctuación de los precios de mercado se espera un impacto de manera positiva/negativa a la entidad, principalmente en lo relacionado con el pago de impuesto y demás obligaciones tributarias que la organización adquiera en los siguientes meses y años de su funcionamiento.

Se deben detallar las operaciones celebradas con los socios o accionistas y con los administradores.

Para el año 2022 no se realizaron préstamos o negocios por parte de los asociados, ni de los recicladores de oficio con los cuales se tiene una relación comercial; ni de la misma con los administrados de ECAs que la organización cuenta en sus punto de recolección de residuos aprovechables.

ASPECTOS GENERALES DEL ÁREA ADMINISTRATIVA , ÁREA COMERCIAL

Los acontecimientos importantes acaecidos después del ejercicio.

En el año 2022 seguimos con la consolidación de los puntos de trabajo de la organización, se intentó fortalecer el trabajo gremial, el cumplir con los objetivos y requisitos mínimos que las entidades de vigilancia y control supervisan en las ECAs.



Fotografía 1. Proceso de Embalaje residuos aprovechables por parte de los recicladores de oficio de la ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA

 ESTACIONES DE CLASIFICACIÓN Y APROVECHAMIENTO			
ECA	DIRECCIÓN	LOCALIDAD	NUECA
FUERTES PRINCIPAL	CL 5 B 22 A 59	LOS MÁRTIRES	2806911001
FUERTES PRINCIPAL 2	CL 15 58 36	PUENTE ARANDA	2807011001
PUENTE ARANDA	CL 19 B 32 86	PUENTE ARANDA	1263111001
LA CARRILERA	AK 72 39 H 24 SUR	KENNEDY	1002911001
LAS BRISAS LA CARRILERA	KR 72 D 38 75 SUR	KENNEDY	3771411001
CRUCES	KR 6 1 37	SANTA FE	1003011001
JOHANNA	KR 5 ESTE 1A 60	SANTA FE	1676811001

Tabla 1. Registro de ECAs de la organización

Indicará la evolución previsible de la sociedad.

A partir de la puesta en marcha de todos los puntos de operación de la asociación y en adelante llamados ECAs, lo cual permite evidenciar el aumento en las ventas de un 100%. La evolución de los puntos de trabajo, su comercialización con transformadores demuestra el buen desempeño de equipo que está realizando la organización.



Fotografía 2. Recolección de datos para el control y monitoreo de estado de salud de recicladores de oficio en ECAs.

Se deben detallar las operaciones celebradas con los socios o accionistas y con los administradores.

Para el año 2022 no se realizaron préstamos o negocios por parte de los asociados, ni de los recicladores de oficio con los cuales se tiene una relación comercial; ni de la misma con los administrados de ECAs que la organización cuenta en sus puntos de recolección de residuos aprovechables.

Se debe conocer el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

A la fecha de realización de este informe de gestión, con relación a la propiedad intelectual, a los derechos de autor, a las licencias necesarias para el funcionamiento de la compañía, así como las obligaciones laborales y pago de seguridad social se encuentran al día.

Se debe hacer conocer el estado de cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la sociedad.

A la fecha de realización de este informe de gestión, con relación a la propiedad intelectual, a los derechos de autor, a las licencias necesarias para el funcionamiento de la compañía, así como las obligaciones laborales y pago de seguridad social se encuentran al día.

ASPECTOS CONTABLES, FISCALES Y TRIBUTARIOS

CONTABLES.

- Para efecto de la contabilidad se lleva a cabo con el paquete contable Helisa, se manejan todos los soportes de ingresos y salidas de la organización.
- Los demás aspectos contables y de control serán ampliados por el revisor Fiscal en su informe.

LEGALES.

- Se realizó asamblea general ordinaria para el año 2022, se presentaron documentos frente Alcaldía mayor y entes de control.

ASPECTOS FISCALES Y TRIBUTARIOS.

- Conforme a los instructivos del contador, se cumplió oportunamente dentro del calendario tributario de la DIAN, la parte tributaria y parafiscal.
- Presentación oportuna y pago del IVA.
- Presentación oportuna y pago del ICA.

EJECUCIÓN PLAN OPERATIVO Y OTRAS ACTIVIDADES

Se puso en marcha la ejecución del PLAN ESTRATÉGICO 2.022, el cual contó con la participación y apoyo de la Junta Directiva y la Junta de Vigilancia, teniendo como centro de su proyección, el Objeto Social de la entidad, la Misión, Visión y Valores institucionales. Facilitando su ejecución en los 3 ejes planificados.

- **EJE ESTRATÉGICO 1.**

Fortalecimiento de la Organización.

La ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA desde al año 2011 en busca de su fortalecimiento inicio con el proceso de legalización de la organización, con dificultades relevante pero con la misión de lograr el registro legal hoy contamos con una organización legalmente constituida y registrada ante la cámara comercio y la DIAN; medianamente fortalecida, Luego de asociar al mayor número de Recicladores y recogiendo el resultado del sacrificio del año 2011; obtuvimos un reconocimiento formal de parte la cámara de comercio de Bogotá bajo el número 00253534 del libro 1 de entidades jurídicas.

Los estatutos que rigen el funcionamiento de la Asociación indican que la Organización tiene como objeto principal la defensa de los intereses comunes de los Recicladores organizados en ella el mejoramiento de la calidad de vida, así como la protección de las familias de los Recicladores. A pesar de ser una organización muy joven contamos con la larga experiencia de nuestros asociados

en materia del reciclaje, la prestación del servicio de aseo y sus componentes.

Actividades: Se desarrollan las actividades pertinentes y proyectadas entre las que encontramos

- Buscar la captación de nuevos asociados con el fin de ampliar la base social de la organización que tenía en un principio.
- Participar en espacios de crecimiento y fortalecimiento del esquema de aseo en la ciudad de Bogotá.
- Buscar apoyo de otras entidades (académicas) para el fortalecimiento y desarrollo administrativo de la organización.

Desde el mes de octubre de 2017 como prestador del servicio público en la actividad de aprovechamiento registrado ante la superintendencia de servicios públicos domiciliarios RUPS ID – 39072.

Participación en los comités de conciliación de cuentas con respecto a la liquidación del pago de la tarifa por prestación del servicio de recolección, transporte y aprovechamiento de residuos aprovechables, con las cinco (5) empresas de aseo de la ciudad de Bogotá.

Por otro lado, presentamos la organización en diferentes entidades públicas y privadas para darnos a conocer, se participa del convenio de la alcaldía de los mártires y los diferentes procesos citados por la Unidad Administrativa Especial de Servicios Públicos - UAESP como mesas de recicladores, mesas locales ambientales entre otros.

De igual manera se gestionó la capacitación continua a los asociados en las normas de competencias laborales (220201080) Recolectar residuos sólidos según procedimiento de aprovechamiento y normativa ambiental (220201081) Recuperar residuos sólidos según procedimiento de aprovechamiento y normativa ambiental, (220201074) Manipular residuos peligrosos de acuerdo con la normatividad

ambiental vigente , uso de EPPS, sistema de salud y seguridad en la actividad, higiene postural, pausas activas, manejo de cargas, entre otros.



Gráfica 1. Resultados Eje estratégico 2.



Fotografía 3. Recolección de residuos aprovechables en Bogotá, prestación del servicio por parte de los asociados.



Fotografía 4. Asamblea general ordinaria, presidida por ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA.

Debilidades Dimensión de Orientación Estratégica

- Identidad Organizacional: debemos comprometernos todos los asociados a conocer nuestros los principios, la misión, visión de la organización.
- Planeación: No llegamos a los niveles de participación esperados (85%)
- Seguimiento: Hemos fortalecido las capacitaciones para poder ejecutar los proyectos y hacer seguimiento a los procesos de la Asociación pero hace falta más compromiso por parte de los compañeros en la asistencia a las mismas.
- Evaluación: Fortalecer los conocimientos para poder evaluar objetivamente los reportes presentados por el equipo de apoyo.

Debilidades Dimensión humana

- Sentido de pertenencia: falta de apropiación de algunos asociados.
- Liderazgo: consideramos que debemos mejorar en la toma de decisiones para que nuestra organización siga siendo una de las líderes en la prestación del servicio y sea reconocida por su proceso asociativo.
- Comunicación interna: queremos encontrar nuevas maneras para comunicarnos entre asociados ya que no todos contamos con aparatos electrónicos.
- Desarrollo personal: hay incumplimiento y falta de interés para capacitarse.
- Baja responsabilidad y apropiación de los asociados para el desarrollo de los compromisos de la organización.

Debilidades Dimensión administrativa y financiera

- Falta desarrollar más conocimiento e interpretación de los estados financieros (balance general, presupuesto, estado de resultados, ingresos, egresos) por parte de algunos asociados.

Debilidades Dimensión productiva

- Articulación al mercado: carencia de maquinaria que se tiene para cada ECA (monta carga, embaladora) para poder optimizar procesos.
 - Procesos de producción: falta de fuentes.
 - Recursos humanos, físicos, técnicos y financieros: el personal debe ser capacitado para el mejoramiento en los tipos de material.
 - Financieros: hay materiales de difícil comercialización
 - Se requieren más fuentes generadoras de material reciclable.
-
- **EJE estratégico 2.** Fortalecimiento Proceso como prestadores del servicio Público en la actividad de Aprovechamiento de acuerdo al Decreto 596 de 2016.

La organización evolucionó en compra de maquinaria o la consecución de contratos a comodato para así fortalecer el esquema de prestación de la organización al haberlo pre visualizado desde el informe de gestión anterior, es por eso que el inicio de labores de trabajo con Cristalería PELDAR S.A ha logrado posicionar a la organización y a sus recicladores en pro de la consecución de nuevas fuentes y clientes.

Resultados.

- Se continúa con el concepto de Legalidad del Contrato de Condiciones Uniformes por la Comisión de Regulación de agua potable y saneamiento - CRA.
- Diseño, radicación y ejecución del Plan De Fortalecimiento Empresarial ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA como prestador del servicio público en la actividad de Aprovechamiento dentro de los tiempos establecidos en el mismo.
- Levantamiento de rutas y mapas de ubicación de zonas de prestación de cada uno de los asociados; identificando su zona de prestación de servicio.

- Se desarrollan sistemas de supervisión y seguimiento a los recicladores de oficio en su actividad.
- Fortalecimiento de rutas y fuentes.
- Implementación de estrategias de educación ambiental y social a la comunidad y los usuarios.
- Participamos activamente en espacios para el desarrollo y modificación normativa que rige el esquema de aseo.

REGISTRO VEHÍCULOS PARA EL TRANSPORTE: La ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA mediante el equipo operativo y mediante el Sistema Único de Información – SUI, realizó el cargue de los vehículos, teniendo en cuenta lo requerido, haciendo la claridad que estos vehículos son de los recicladores de oficio y no de las organización . A continuación, se expone un cuadro de resumen de los vehículos que se presentaron en el año 2022:

- **EJE ESTRATÉGICO 3.** Gestión para proyectos en vía de fortalecimiento de la organización.

El Plan de Fortalecimiento Empresarial, es una herramienta de planificación que facilita a las organizaciones de recicladores de oficio, el cumplimiento progresivo de todas las etapas del régimen transitorio definido por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, en el Decreto 596 de 2016 y la Resolución 276 de 2016. El objetivo último de dicho plan, es mejorar las condiciones actuales de trabajo de las organizaciones de recicladores en proceso de formalización, perfeccionando o maximizando su potencial actual, mediante la estructuración de estrategias dirigidas a alcanzar las metas de formalización y ajustadas a los recursos que se obtendrán por parte de las diferentes fuentes de financiación definidas para este fin.

El Plan de Fortalecimiento Empresarial constituye una hoja de ruta, en la cual se desarrollan diferentes aspectos fundamentales para el funcionamiento de una empresa económicamente viable, que brinde la totalidad de las garantías de

salud y seguridad laboral a sus trabajadores y asociados y que sea fuente de desarrollo para el sector del aprovechamiento de residuos en Colombia y de esta forma generar las condiciones propicias para que la población recicladora supere definitivamente su condición de vulnerabilidad y construya empresas prestadoras del servicio público de aseo competitivas en el mercado.

FASES SEGÚN DECRETO 596 DE 2016				
FASES (según decreto)	TÓPICO	ASPECTO	Resolución 276 de 2016, Artículo 12.	OBJETIVO GENERAL
1	Registro	Registro único de prestadores (RUPS)	Momento Cero	Implementar los procesos, procedimientos y personal que permitan el fortalecimiento de la organización y sus afiliados.
	Técnico	Definir el área de prestación		Estructurar el diseño técnico operativo que potencialice la capacidad de la organización
	Técnico	Registro de Toneladas Transportadas		Identificar y dar cumplimiento a las especificaciones técnicas de las ECAS de acuerdo a la normatividad vigente
	Técnico	Registro Toneladas área de prestación		Identificar, estructurar y crear herramientas que permitan posicionar la asociación dentro del mercado de prestadores de servicio público de aseo - organizaciones de recicladores de oficio
	Comercial	Registro de Toneladas Aprovechadas		
	Comercial	Registro Factura de comercialización de material aprovechable		

2

Primer mes

	Técnico	Registro de estaciones de clasificación y aprovechamiento (ECAS)		Identificar y dar cumplimiento a las especificaciones técnicas de las ECAS de acuerdo a la normatividad vigente
	Técnico	Registro de vehículos para el transporte		Estructurar el diseño técnico operativo que potencialice la capacidad de la organización
3	Comercial	Condiciones uniformes del servicio público de aseo (CCU)	Segundo mes	Identificar, estructurar y crear herramientas que permitan posicionar la asociación dentro del mercado de prestadores de servicio público de aseo - organizaciones de recicladores de oficio
4	Comercial	Portafolio de Servicios		Identificar, estructurar y crear herramientas que permitan posicionar la asociación dentro del mercado de prestadores de servicio público de aseo - organizaciones de recicladores de oficio
	Administrativo	Plan de Fortalecimiento Empresarial		Financieros: Identificar en la organización la capacidad económica y financiera para lograr la continuidad y sostenibilidad en el tiempo.
	Comercial	Base de datos de Usuarios		Identificar, estructurar y crear herramientas que permitan posicionar la asociación dentro del mercado de prestadores de servicio público de aseo - organizaciones de recicladores de oficio
	Comercial	Página Web		Doceavo mes

				organizaciones de recicladores de oficio
5	Técnico	Registro de Calibración de Básculas	Segundo año	Estructurar el diseño técnico operativo que potencialice la capacidad de la organización
	Técnico	Supervisores y sistemas control operativo		Estructurar el diseño técnico operativo que potencialice la capacidad de la organización
	Técnico	Programa de Prestación del Servicio		Estructurar el diseño técnico operativo que potencialice la capacidad de la organización
6	Administrativo	Personal por categoría de empleo	Tercer año	Implementar los procesos, procedimientos y personal que permitan el fortalecimiento de la organización y sus afiliados.
	Técnico	micro rutas de recolección		Estructurar el diseño técnico operativo que potencialice la capacidad de la organización
	Administrativo	Certificación de competencias laborales		Implementar los procesos, procedimientos y personal que permitan el fortalecimiento de la organización y sus afiliados.
7	Comercial	Registro de peticiones, quejas y recursos (PQR)	Cuarto Año	Identificar, estructurar y crear herramientas que permitan posicionar la asociación dentro del mercado de prestadores de servicio público de aseo - organizaciones de recicladores de oficio
	Técnico	Planes de emergencia contingencia		Estructurar el diseño técnico operativo que potencialice la capacidad de la organización

8	Financiero	Información Financiera	FASE ACTUAL	Financieros: Identificar en la organización la capacidad económica y financiera para lograr la continuidad y sostenibilidad en el tiempo.
	Técnico	Mapa del área de prestación en sistema de referencia MAGNA-SIRGAS		Quinto Año
	Comercial	Identificar, estructurar y crear herramientas que permitan posicionar la asociación dentro del mercado de prestadores de servicio público de aseo - organizaciones de recicladores de oficio		
	Financiero	Financieros: Identificar en la organización la capacidad económica y financiera para lograr la continuidad y sostenibilidad en el tiempo.		
	Técnico	Identificar y dar cumplimiento a las especificaciones técnicas de las ECAS de acuerdo a la normatividad vigente		

RESULTADOS EJE ESTRATÉGICO TRES (3)



Gráfica 2. Resultados Eje estratégico 3.

RESULTADOS EJE ESTRATÉGICO TRES (3)



Gráfica 3. Resultados Eje estratégico 3.

Debilidades.

- Tiempos para el cumplimiento del proceso de transitoriedad
- Falta de recursos económicos.
- Bajos niveles de escolaridad

Oportunidades:

1. Implementar el hábito cultural de la no basura y separación en la Fuente.
2. Fortalecer, horarios, frecuencias distintivas a la ruta de entrega y recolección.
3. Posicionarnos como prestadores y crear ese cambio de cultura tanto del reciclador como del usuario.

REGISTRO FOTOGRÁFICO DE LAS DIFERENTES ACTIVIDADES QUE SE DESARROLLAN EN LA ASOCIACIÓN



Fotografía 5. Proceso de Embalaje residuos aprovechables por parte de los recicladores de oficio de la ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA

Fotografía 6. Actividad de bienestar a asociados de la asociación.



Fotografía 7. Asamblea general ordinaria año 2023.

Por otra parte, el crecimiento de la organización en niveles estratégicos y humanos refleja en que se ha fortalecido la parte de las herramientas de trabajo evidenciándose en el momento que se inicia contábamos con una sola embaladora, la igual que el alquiler de montacargas hoy en día se cuenta con dos embaladoras y se empezó a pagar nuestro propio montacargas, esto ayuda a que el flujo de material en la bodega se evacua más fácilmente al igual que el esfuerzo que deben realizar los operarios.

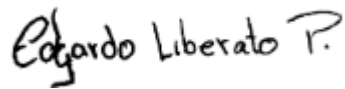
PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS (VER ANEXO)
INFORME DE LA CONTADORA (VER ANEXO)

En nombre de la Junta Directiva, la Junta de Vigilancia, la Dirección Ejecutiva le reiteramos las gracias por haber creído y confiado en nosotros.

Por su atención, muchas gracias

Atentamente,

Cordialmente,



EDGARDO LIBERATO PARRA

Representante Legal

ASOCIACIÓN DE RECICLADORES FUERTES EN LA RTA



MANUEL ALFONSO PEÑA MANJARRES

Contador público